

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## 中糧家佳康食品有限公司

COFCO Joycome Foods Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：01610)

### 截至二零二零年十二月三十一日止之年度業績公告

中糧家佳康食品有限公司（「本公司」或「我們」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績及財務狀況，連同二零一九年同期的比較數字載列如下：

#### 摘要

| 主要運營數據                            | 二零二零年  | 二零一九年           | 同比(%)                              |
|-----------------------------------|--|-----------------|------------------------------------|
| 生豬出欄量 (千頭) <sup>(1)</sup>         | 2,046  | 1,985           | 3.1%                               |
| 商品大豬銷售均價 (人民幣元/公斤) <sup>(1)</sup> | 32.33  | 16.16           | 100.1%                             |
| 生鮮豬肉銷量 (千噸) <sup>(2)</sup>        | 109  | 146             | -25.5%                             |
| 品牌盒裝豬肉銷量 (千盒) <sup>(2)</sup>      | 34,942   | 26,426          | 32.2%                              |
| 生鮮豬肉業務中品牌收入佔比 <sup>(3)</sup>      | 38.9%  | 32.0%           | 6.9個百分點                            |
| 肉類進口銷量 (千噸) <sup>(4)</sup>        | 356  | 179             | 99.1%                              |
| 主要財務數據                            | <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <span>二零二零年</span> <span>二零一九年</span> </div> |                 |                                    |
|                                   | 生物資產公允<br>價值調整前  | 生物資產公允<br>價值調整後 | 生物資產公允<br>價值調整前<br>生物資產公允<br>價值調整後 |
|                                   | (人民幣千元，另有指明者除外)  |                 |                                    |
| 營業收入 <sup>(5)</sup>               | 18,922,112   | 18,922,112      | 11,078,665                         |
| 年內溢利                              | 2,910,475  | 4,024,634       | 373,406                            |
| 本公司擁有人應佔溢利 <sup>(6)(7)</sup>      | 2,880,965  | 3,995,124       | 424,910                            |
| 每股基本盈利 (每股人民幣元) <sup>(8)</sup>    | 0.7383   | 1.0239          | 0.1094                             |

註：

1. 本年度全國生豬供給依然偏緊，本集團商品大豬銷售均價同比上漲100.1%；得益於非洲豬瘟防控有效，本集團生豬出欄量同比增長3.1%、養殖成本在行業中具有競爭力。在上述因素的共同作用下，生豬養殖分部收入及業績同比大幅增長。
2. 由於行業豬源不足，本集團生鮮豬肉分部生豬採購量有所下降，生鮮豬肉銷量同比下滑25.5%。但本集團抓住新冠疫情期間家庭消費迅速增長的機遇，大力推廣品牌盒裝豬肉，品牌盒裝豬肉銷量同比增長32.2%。
3. 「生鮮豬肉業務中品牌收入佔比」指品牌生鮮豬肉業務收入除以生鮮豬肉業務收入。得益於品牌推廣及渠道開拓，生鮮豬肉業務中品牌業務收入佔比同比增加6.9個百分點。
4. 為應對國內偏緊的肉類供應，本集團擴大進口採銷規模，肉類進口銷量同比增加99.1%。
5. 營業收入人民幣189.22億元，同比增長70.8%，各分部收入均同比增長，其中養殖業務營業收入人民幣63.39億元，同比提升80.9%，肉類進口業務營業收入人民幣92.52億元，同比增長78.8%。
6. 生物資產公允價值調整前的本公司擁有人應佔溢利為人民幣28.81億元，同比增加人民幣24.56億元。本集團聚焦疫病防控及成本控制，生豬養殖分部業績同比大幅增長，帶動本集團整體業績大幅提升。
7. 生物資產公允價值調整後的本公司擁有人應佔溢利為人民幣39.95億元。生物資產公允價值乃根據截至二零二零年十二月三十一日的生豬價格進行調整。與截至二零一九年十二月三十一日相比，生豬數量有所上升。
8. 每股基本盈利，為本公司擁有人應佔溢利除以年內加權平均普通股。

董事會建議從本公司股份儲備中的股份溢價賬撥資向股東派發二零二零年末期股息每股0.206港元，連同二零二零年中期股息每股0.118港元，二零二零年全年每股股息為0.324港元。該末期股息仍須待本公司的股東（「股東」）於二零二一年五月十二日舉行之本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上批准且須遵從開曼群島《公司法》之規定，並預期將於二零二一年六月四日或前後派發予於二零二一年五月二十一日名列於本公司股東名冊的股東。

## 財務資料

### 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

|                               | 附註 | 二零二零年                 |                |              | 二零一九年                 |                |              |
|-------------------------------|----|-----------------------|----------------|--------------|-----------------------|----------------|--------------|
|                               |    | 生物資產<br>公允價值<br>調整前業績 | 生物資產<br>公允價值調整 | 合計           | 生物資產<br>公允價值調<br>整前業績 | 生物資產<br>公允價值調整 | 合計           |
|                               |    | 人民幣千元                 | 人民幣千元          | 人民幣千元        | 人民幣千元                 | 人民幣千元          | 人民幣千元        |
| 收益                            | 2  | 18,922,112            | –              | 18,922,112   | 11,078,665            | –              | 11,078,665   |
| 銷售成本                          |    | (14,315,334)          | (4,420,273)    | (18,735,607) | (10,087,973)          | (897,894)      | (10,985,867) |
| 毛利                            |    | 4,606,778             | (4,420,273)    | 186,505      | 990,692               | (897,894)      | 92,798       |
| 其他收入                          | 4  | 172,195               | –              | 172,195      | 173,424               | –              | 173,424      |
| 其他收益及虧損                       | 5  | (865,746)             | –              | (865,746)    | (8,831)               | –              | (8,831)      |
| 銷售及分銷開支                       |    | (399,291)             | –              | (399,291)    | (344,697)             | –              | (344,697)    |
| 行政開支                          |    | (534,252)             | –              | (534,252)    | (265,945)             | –              | (265,945)    |
| 應佔合營企業溢利                      |    | –                     | –              | –            | 360                   | –              | 360          |
| 按農產品收穫時的公允價值減<br>銷售成本產生的收益    |    | –                     | 3,241,125      | 3,241,125    | –                     | 867,562        | 867,562      |
| 生物資產公允價值變動減銷售<br>成本產生的收益      |    | –                     | 2,293,307      | 2,293,307    | –                     | 1,179,149      | 1,179,149    |
| 融資成本                          | 6  | (156,269)             | –              | (156,269)    | (162,331)             | –              | (162,331)    |
| 除稅前溢利                         | 7  | 2,823,415             | 1,114,159      | 3,937,574    | 382,672               | 1,148,817      | 1,531,489    |
| 所得稅抵免／(開支)                    | 8  | 87,060                | –              | 87,060       | (9,266)               | –              | (9,266)      |
| 年內溢利                          |    | 2,910,475             | 1,114,159      | 4,024,634    | 373,406               | 1,148,817      | 1,522,223    |
| 除所得稅後其他全面<br>(開支)／收入：         |    |                       |                |              |                       |                |              |
| 其後將不會重新分類至損益的項目               |    |                       |                |              |                       |                |              |
| 按公允價值計入其他全面收入的<br>權益工具之公允價值虧損 |    |                       |                | (73,848)     |                       |                | (193,253)    |

|                                | 二零二零年                 |                |                       | 二零一九年                 |                |                       |
|--------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|
|                                | 生物資產<br>公允價值<br>調整前業績 | 生物資產<br>公允價值調整 | 合計                    | 生物資產<br>公允價值調<br>整前業績 | 生物資產<br>公允價值調整 | 合計                    |
|                                | 附註                    | 人民幣千元          | 人民幣千元                 | 人民幣千元                 | 人民幣千元          | 人民幣千元                 |
| 其後可重新分類至損益的項目<br>換算國外業務產生的匯兌差額 |                       |                | 4,798                 |                       |                | 375                   |
| 除所得稅後年內其他全面開支                  |                       |                | (69,050)              |                       |                | (192,878)             |
| 年內全面收入總額                       |                       |                | <u>3,955,584</u>      |                       |                | <u>1,329,345</u>      |
| 以下者應佔年內溢利：                     |                       |                |                       |                       |                |                       |
| 本公司擁有人                         |                       |                | 3,995,124             |                       |                | 1,573,727             |
| 非控股權益                          |                       |                | <u>29,510</u>         |                       |                | <u>(51,504)</u>       |
| 年內溢利                           |                       |                | <u>4,024,634</u>      |                       |                | <u>1,522,223</u>      |
| 以下者應佔年內全面收入／<br>(開支) 總額：       |                       |                |                       |                       |                |                       |
| 本公司擁有人                         |                       |                | 3,926,074             |                       |                | 1,380,849             |
| 非控股權益                          |                       |                | <u>29,510</u>         |                       |                | <u>(51,504)</u>       |
|                                |                       |                | <u>3,955,584</u>      |                       |                | <u>1,329,345</u>      |
| 每股盈利：                          |                       | 10             |                       |                       |                |                       |
| 基本及攤薄                          |                       |                | 人民幣<br><u>1.0239元</u> |                       |                | 人民幣<br><u>0.4033元</u> |

## 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

|                    | 於十二月三十一日          |                  |
|--------------------|-------------------|------------------|
| 附註                 | 二零二零年             | 二零一九年            |
|                    | 人民幣千元             | 人民幣千元            |
| <b>非流動資產</b>       |                   |                  |
| 商譽                 | 100,609           | 100,609          |
| 物業、廠房及設備           | 7,908,173         | 6,668,052        |
| 使用權資產              | 607,045           | 401,351          |
| 無形資產               | 8,727             | 2,565            |
| 按公允價值計入其他全面收入的權益工具 | 132,121           | 205,969          |
| 生物資產               | 961,031           | 475,706          |
| 就購買物業、廠房及設備的預付款項   | 66,418            | 10,515           |
| 遞延稅項資產             | 134,399           | 15,299           |
| 其他預付款項             | 3,021             | 2,130            |
|                    | <u>9,921,544</u>  | <u>7,882,196</u> |
| <b>流動資產</b>        |                   |                  |
| 存貨                 | 2,324,522         | 3,180,887        |
| 生物資產               | 3,164,491         | 1,449,250        |
| 應收賬款               | 11 658,644        | 182,239          |
| 預付款項、按金及其他應收款項     | 446,419           | 534,600          |
| 其他流動資產             | 3,486,117         | 2,171,879        |
| 應收關聯公司款項           | 131,952           | 82,617           |
| 已抵押及受限制銀行存款        | 11,657            | 9,762            |
| 現金及銀行結餘            | 416,650           | 630,415          |
|                    | <u>10,640,452</u> | <u>8,241,649</u> |

|                  |    | 於十二月三十一日          |                  |
|------------------|----|-------------------|------------------|
|                  | 附註 | 二零二零年<br>人民幣千元    | 二零一九年<br>人民幣千元   |
| <b>流動負債</b>      |    |                   |                  |
| 應付賬款及應付票據        | 12 | 507,665           | 462,689          |
| 其他應付款項、應計費用及已收按金 |    | 962,770           | 666,867          |
| 租賃負債             |    | 13,709            | 17,000           |
| 合約負債             |    | 408,146           | 324,917          |
| 銀行借款             |    | 8,134,165         | 6,301,064        |
| 應付關聯公司款項         |    | 97,923            | 230,023          |
| 來自關聯公司的貸款        |    | 2,500             | 113,200          |
| 按公允價值計入損益的金融負債   |    | 4,889             | 50,518           |
| 應付即期稅項           |    | 994               | 17,081           |
|                  |    | <u>10,132,761</u> | <u>8,183,359</u> |
| <b>流動資產淨額</b>    |    | <u>507,691</u>    | <u>58,290</u>    |
| <b>總資產減流動負債</b>  |    | <u>10,429,235</u> | <u>7,940,486</u> |
| <b>非流動負債</b>     |    |                   |                  |
| 銀行借款             |    | 171,710           | 1,332,893        |
| 來自關聯公司的貸款        |    | 94,523            | 91,869           |
| 遞延收入             |    | 147,662           | 153,385          |
| 遞延稅項負債           |    | 31,446            | 10,108           |
| 長期應付款項           |    | 86,520            | 47,000           |
| 租賃負債             |    | 315,094           | 145,058          |
|                  |    | <u>846,955</u>    | <u>1,780,313</u> |
| <b>資產淨值</b>      |    | <u>9,582,280</u>  | <u>6,160,173</u> |
| <b>資本及儲備</b>     |    |                   |                  |
| 股本               |    | 1,668,978         | 1,668,978        |
| 儲備               |    | 7,740,295         | 4,387,615        |
| 本公司擁有人應佔權益       |    | <u>9,409,273</u>  | <u>6,056,593</u> |
| 非控股權益            |    | 173,007           | 103,580          |
| <b>權益總額</b>      |    | <u>9,582,280</u>  | <u>6,160,173</u> |

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

中糧家佳康食品有限公司(前稱「中糧肉食控股有限公司」)(「本公司」)於二零一四年三月十一日註冊成立為投資控股公司。本公司的註冊辦事處地址為Second Floor, Century Yard, Cricket Square, P.O. Box 902, Grand Cayman, KY1-1103, Cayman Islands。其主要營業地點地址為中華人民共和國(「中國」)北京市朝陽區朝陽門南大街8號中糧福臨門大廈。

本公司股份由二零一六年十一月一日起於香港聯合交易所有限公司上市。

本公司為一間投資控股公司。本公司附屬公司(本公司及其附屬公司以下統稱「本集團」)的主要業務為生豬養殖及銷售、生鮮及冷凍豬肉銷售、肉類產品生產及銷售以及肉類產品進口及買賣。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，人民幣為本公司及其大部分附屬公司的功能貨幣，除另有指明外，所有數值四捨五入至最近的千位數。

### 2. 收益

#### (i) 來自客戶合約收益的收益分述

| 分部       | 截至二零二零年十二月三十一日止年度    |                     |                |                       | 合計<br>人民幣千元       |
|----------|----------------------|---------------------|----------------|-----------------------|-------------------|
|          | 生豬<br>養殖及銷售<br>人民幣千元 | 銷售<br>生鮮豬肉<br>人民幣千元 | 銷售肉製品<br>人民幣千元 | 銷售進口<br>肉類產品<br>人民幣千元 |                   |
| 產品或服務的類型 |                      |                     |                |                       |                   |
| 生豬       | 5,464,723            | -                   | -              | -                     | 5,464,723         |
| 生鮮豬肉     | -                    | 3,653,584           | -              | -                     | 3,653,584         |
| 肉製品      | -                    | -                   | 691,806        | -                     | 691,806           |
| 進口肉類產品   | -                    | -                   | -              | 9,111,999             | 9,111,999         |
| 合計       | <u>5,464,723</u>     | <u>3,653,584</u>    | <u>691,806</u> | <u>9,111,999</u>      | <u>18,922,112</u> |
| 地區市場     |                      |                     |                |                       |                   |
| 中國大陸     | <u>5,464,723</u>     | <u>3,653,584</u>    | <u>691,806</u> | <u>9,111,999</u>      | <u>18,922,112</u> |
| 合計       | <u>5,464,723</u>     | <u>3,653,584</u>    | <u>691,806</u> | <u>9,111,999</u>      | <u>18,922,112</u> |
| 收益確認時間   |                      |                     |                |                       |                   |
| 時間點      | <u>5,464,723</u>     | <u>3,653,584</u>    | <u>691,806</u> | <u>9,111,999</u>      | <u>18,922,112</u> |
| 合計       | <u>5,464,723</u>     | <u>3,653,584</u>    | <u>691,806</u> | <u>9,111,999</u>      | <u>18,922,112</u> |

客戶合約收益與分部資料披露之金額對賬載列如下。

|               | 截至二零二零年十二月三十一日止年度 |                    |                   |
|---------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|               | 分部收益<br>人民幣千元     | 對銷<br>人民幣千元        | 綜合<br>人民幣千元       |
| 生豬養殖及銷售       | 6,338,958         | (874,235)          | 5,464,723         |
| 銷售生鮮豬肉        | 3,703,975         | (50,391)           | 3,653,584         |
| 銷售肉製品         | 692,978           | (1,172)            | 691,806           |
| 進口肉類產品        | 9,251,706         | (139,707)          | 9,111,999         |
| <b>客戶合約收益</b> | <b>19,987,617</b> | <b>(1,065,505)</b> | <b>18,922,112</b> |
| <b>總收益</b>    | <b>19,987,617</b> | <b>(1,065,505)</b> | <b>18,922,112</b> |

| 分部              | 截至二零一九年十二月三十一日止年度    |                     |                |                       | 合計<br>人民幣千元       |
|-----------------|----------------------|---------------------|----------------|-----------------------|-------------------|
|                 | 生豬<br>養殖及銷售<br>人民幣千元 | 銷售<br>生鮮豬肉<br>人民幣千元 | 銷售肉製品<br>人民幣千元 | 銷售進口<br>肉類產品<br>人民幣千元 |                   |
| <b>產品或服務的類型</b> |                      |                     |                |                       |                   |
| 生豬              | 2,445,353            | -                   | -              | -                     | 2,445,353         |
| 生鮮豬肉            | -                    | 3,137,058           | -              | -                     | 3,137,058         |
| 肉製品             | -                    | -                   | 442,800        | -                     | 442,800           |
| 進口肉類產品          | -                    | -                   | -              | 5,053,454             | 5,053,454         |
| <b>合計</b>       | <b>2,445,353</b>     | <b>3,137,058</b>    | <b>442,800</b> | <b>5,053,454</b>      | <b>11,078,665</b> |
| <b>地區市場</b>     |                      |                     |                |                       |                   |
| 中國大陸            | 2,445,353            | 3,137,058           | 442,800        | 5,053,454             | 11,078,665        |
| <b>合計</b>       | <b>2,445,353</b>     | <b>3,137,058</b>    | <b>442,800</b> | <b>5,053,454</b>      | <b>11,078,665</b> |
| <b>收益確認時間</b>   |                      |                     |                |                       |                   |
| 時間點             | 2,445,353            | 3,137,058           | 442,800        | 5,053,454             | 11,078,665        |
| <b>合計</b>       | <b>2,445,353</b>     | <b>3,137,058</b>    | <b>442,800</b> | <b>5,053,454</b>      | <b>11,078,665</b> |

客戶合約收益與分部資料披露之金額對賬載列如下。

|               | 截至二零一九年十二月三十一日止年度 |                    |                   |
|---------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|               | 分部收益<br>人民幣千元     | 對銷<br>人民幣千元        | 綜合<br>人民幣千元       |
| 生豬養殖及銷售       | 3,504,562         | (1,059,209)        | 2,445,353         |
| 銷售生鮮豬肉        | 3,217,090         | (80,032)           | 3,137,058         |
| 銷售肉製品         | 447,014           | (4,214)            | 442,800           |
| 進口肉類產品        | 5,175,128         | (121,674)          | 5,053,454         |
| <b>客戶合約收益</b> | <b>12,343,794</b> | <b>(1,265,129)</b> | <b>11,078,665</b> |
| <b>總收益</b>    | <b>12,343,794</b> | <b>(1,265,129)</b> | <b>11,078,665</b> |

## (ii) 客戶合約履約義務

本集團於中國大陸銷售生豬、鮮豬肉、肉製品及進口肉品，並提供肉品代理採購服務。收益於貨品或服務的控制權轉移時（即於貨品送至本集團與客戶協定地點交予客戶或服務已完成之時間點）確認。

除若干聲譽良好的客戶外，本集團向客戶要求預付全額款項。就信貸銷售額而言，一般信貸期為於交付後180天內。

所有合約的年期均為一年或一年以下。根據香港財務報告準則第15號的規定，分配予未履行合約的交易價格不予披露。

## 3. 分部資料

就分配資源及評估分部表現而向本公司執行董事（即主要經營決策者（「主要經營決策者」））所呈報的資料主要針對所交付或提供的產品或服務的類型。本集團根據香港財務報告準則第8號設定的四個可呈報經營分部具體如下：

|        |                  |
|--------|------------------|
| 生豬養殖分部 | 指生豬養殖及生豬銷售       |
| 生鮮豬肉分部 | 指屠宰、批發及零售生鮮及冷凍豬肉 |
| 肉製品分部  | 指生產、批發及零售肉製品     |
| 肉類進口分部 | 指銷售進口肉類產品        |

釐定本集團可呈報分部時概無合計經營分部。

## 分部收益及業績

本集團按可呈報經營分部劃分的收益及分部業績分析如下。

|                       | 生豬養殖<br>人民幣千元 | 生鮮豬肉<br>人民幣千元 | 肉製品<br>人民幣千元 | 肉類進口<br>人民幣千元 | 分部總計<br>人民幣千元 | 分部間對銷<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元 |
|-----------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|----------------|-------------|
| <b>截至二零二零年</b>        |               |               |              |               |               |                |             |
| <b>十二月三十一日止年度</b>     |               |               |              |               |               |                |             |
| 分部收益                  |               |               |              |               |               |                |             |
| 外部客戶                  | 5,464,723     | 3,653,584     | 691,806      | 9,111,999     | 18,922,112    | -              | 18,922,112  |
| 分部間銷售                 | 874,235       | 50,391        | 1,172        | 139,707       | 1,065,505     | (1,065,505)    | -           |
| 分部收益                  | 6,338,958     | 3,703,975     | 692,978      | 9,251,706     | 19,987,617    | (1,065,505)    | 18,922,112  |
| 分部業績                  | 3,876,606     | (118,419)     | (71,460)     | (535,711)     | 3,151,016     | -              | 3,151,016   |
| 未獲分配企業收入              |               |               |              |               |               |                | 21,083      |
| 未獲分配企業開支              |               |               |              |               |               |                | (192,415)   |
| 有關生物資產及農產品<br>的公允價值調整 |               |               |              |               |               |                | 1,114,159   |
| 融資成本                  |               |               |              |               |               |                | (156,269)   |
| 除稅前溢利                 |               |               |              |               |               |                | 3,937,574   |
|                       | 生豬養殖<br>人民幣千元 | 生鮮豬肉<br>人民幣千元 | 肉製品<br>人民幣千元 | 肉類進口<br>人民幣千元 | 分部總計<br>人民幣千元 | 分部間對銷<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元 |
| <b>截至二零一九年</b>        |               |               |              |               |               |                |             |
| <b>十二月三十一日止年度</b>     |               |               |              |               |               |                |             |
| 分部收益                  |               |               |              |               |               |                |             |
| 外部客戶                  | 2,445,353     | 3,137,058     | 442,800      | 5,053,454     | 11,078,665    | -              | 11,078,665  |
| 分部間銷售                 | 1,059,209     | 80,032        | 4,214        | 121,674       | 1,265,129     | (1,265,129)    | -           |
| 分部收益                  | 3,504,562     | 3,217,090     | 447,014      | 5,175,128     | 12,343,794    | (1,265,129)    | 11,078,665  |
| 分部業績                  | 276,776       | 83,049        | (10,679)     | 103,376       | 452,522       | -              | 452,522     |
| 未獲分配企業收入              |               |               |              |               |               |                | 165,198     |
| 未獲分配企業開支              |               |               |              |               |               |                | (73,077)    |
| 有關生物資產及農產品<br>的公允價值調整 |               |               |              |               |               |                | 1,148,817   |
| 應佔合營企業溢利              |               |               |              |               |               |                | 360         |
| 融資成本                  |               |               |              |               |               |                | (162,331)   |
| 除稅前溢利                 |               |               |              |               |               |                | 1,531,489   |

分部溢利／(虧損)指各分部所賺取的溢利／(產生的虧損)，未經分配企業收入及開支，包括中央行政成本及董事酬金、有關生物資產及農產品的公允價值調整、應佔合營企業溢利(虧損)及融資成本。此乃向主要經營決策者呈報以作資源分配及表現評估的計量方法。

分部間銷售按集團實體議定的價格收取。

## 分部資產及分部負債

主要經營決策者根據各分部的經營業績作出決策。概無呈列分部資產及分部負債的分析，原因為主要經營決策者並無定期就資源分配及表現評估目的檢討有關資料。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

### 其他分部資料

|                          | 生豬養殖<br>人民幣千元 | 生鮮豬肉<br>人民幣千元 | 肉製品<br>人民幣千元 | 肉類進口<br>人民幣千元 | 合計<br>人民幣千元 |
|--------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
| <b>截至二零二零年十二月三十一日止年度</b> |               |               |              |               |             |
| 納入計量分部溢利的金額：             |               |               |              |               |             |
| 折舊及攤銷*                   | 26,294        | 26,569        | 21,793       | 140           | 74,796      |
| 應收賬款減值／(減值撥回) 淨額         | 99            | (151)         | (20)         | -             | (72)        |
| 其他應收款項撥回淨額               | -             | (104)         | -            | -             | (104)       |
| 出售物業、廠房及設備的虧損淨額          | 38,125        | 236           | 36           | -             | 38,397      |
| 存貨撇減／(撤回)                | (143)         | 40,141        | 59,196       | 603,695       | 702,889     |
| 物業、廠房及設備減值               | 111           | -             | -            | -             | 111         |

### 截至二零一九年十二月三十一日止年度

|                  |        |         |        |        |         |
|------------------|--------|---------|--------|--------|---------|
| 納入計量分部溢利的金額：     |        |         |        |        |         |
| 折舊及攤銷*           | 57,982 | 26,786  | 20,502 | 441    | 105,711 |
| 應收賬款減值／(減值撥回) 淨額 | 20     | 152     | (62)   | -      | 110     |
| 其他應收款項減值淨額       | -      | 92      | 71     | -      | 163     |
| 出售物業、廠房及設備的虧損淨額  | 3,213  | 118     | 524    | -      | 3,855   |
| 存貨撇減／(撤回)        | 713    | (1,892) | 5,228  | 61,241 | 65,290  |
| 物業、廠房及設備減值       | 2,079  | -       | -      | -      | 2,079   |

\* 截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無納入計量分部損益的折舊及攤銷為人民幣24.6萬元（二零一九年：人民幣34.4萬元）。

## 地區資料

根據業務所在地點，於二零二零年及二零一九年，本集團所有的收益均來自中國大陸。

根據資產所在地點，於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團所有非流動資產均位於中國大陸。

## 有關主要客戶的資料

於二零二零年及二零一九年各報告期間，概無與單一外部客戶的交易收益佔本集團收益10%或以上。

#### 4. 其他收入

本集團的其他收入分析如下：

|                               | 截至十二月三十一日止年度   |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|
|                               | 二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
| 銀行利息收入                        | 1,220          | 22,966         |
| 關聯公司的利息收入                     | 4,954          | 2,055          |
|                               | <u>6,174</u>   | <u>25,021</u>  |
| 按公允價值計入其他全面收入的權益工具<br>產生的股息收入 | 42,000         | 10,552         |
| 政府補助                          | 124,021        | 137,851        |
|                               | <u>172,195</u> | <u>173,424</u> |

#### 5. 其他收益及虧損

本集團的其他收益／(虧損) 分析如下：

|                                   | 截至十二月三十一日止年度     |                |
|-----------------------------------|------------------|----------------|
|                                   | 二零二零年<br>人民幣千元   | 二零一九年<br>人民幣千元 |
| 匯兌收益淨額                            | 6,806            | 5,007          |
| 出售物業、廠房及設備的虧損淨額                   | (38,397)         | (3,855)        |
| 存貨撇減至可變現淨值                        | (702,889)        | (65,290)       |
| 應收賬款撥回／(減值) 淨額                    | 72               | (110)          |
| 其他應收款項撥回／(減值) 淨額                  | 104              | (163)          |
| 物業、廠房及設備減值                        | (111)            | (2,079)        |
| 已變現及未變現有關外幣遠期合約的公允價值<br>變動虧損淨額    | (20,061)         | (54,562)       |
| 已變現及未變現有關商品期貨的公允價值<br>變動(虧損)／收益淨額 | (95,691)         | 128,687        |
| 出售合營企業虧損                          | -                | (2,720)        |
| 其他                                | (15,579)         | (13,746)       |
|                                   | <u>(865,746)</u> | <u>(8,831)</u> |

## 6. 融資成本

本集團的融資成本分析如下：

|                     | 截至十二月三十一日止年度   |                |
|---------------------|----------------|----------------|
|                     | 二零二零年          | 二零一九年          |
|                     | 人民幣千元          | 人民幣千元          |
| 以下各項的利息：            |                |                |
| 銀行借款                | 145,963        | 166,300        |
| 長期應付款項              | 3,720          | —              |
| 來自關聯公司的貸款           | 11,614         | 17,409         |
| 來自第三方的租賃負債          | 14,975         | 7,674          |
| 借貸成本總額              | 176,272        | 191,383        |
| 減：於合資格資產成本中資本化的借貸成本 | (20,003)       | (29,052)       |
|                     | <b>156,269</b> | <b>162,331</b> |

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，資本化至合資格資產的借貸成本按特定借款產生的實際借貸成本計算。

## 7. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利扣除以下各項後得出：

|                     | 截至十二月三十一日止年度      |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|
|                     | 二零二零年             | 二零一九年             |
|                     | 人民幣千元             | 人民幣千元             |
| 銷售成本（指年內確認為開支的存貨成本） | 14,315,334        | 10,087,973        |
| 有關生物資產公允價值變動的收益     | 4,420,273         | 897,894           |
| 銷售成本總額              | <b>18,735,607</b> | <b>10,985,867</b> |
| 僱員福利開支：             |                   |                   |
| 薪金及其他津貼             | 1,018,400         | 634,454           |
| 退休福利計劃供款            | 28,540            | 53,667            |
| 減：於生物資產中的資本化及在建工程   | (486,057)         | (441,280)         |
|                     | <b>560,883</b>    | <b>246,841</b>    |
| 物業、廠房及設備折舊          | 347,548           | 282,685           |
| 使用權資產折舊             | 35,907            | 26,485            |
| 無形資產攤銷              | 1,201             | 1,032             |
| 折舊及攤銷總額             | 384,656           | 310,202           |
| 減：於生物資產中的資本化        | (309,614)         | (204,147)         |
|                     | <b>75,042</b>     | <b>106,055</b>    |
| 核數師薪酬               | <b>1,700</b>      | <b>1,700</b>      |

## 8. 所得稅開支

本集團的所得稅開支分析如下：

|                  | 截至十二月三十一日止年度    |                 |
|------------------|-----------------|-----------------|
|                  | 二零二零年           | 二零一九年           |
|                  | 人民幣千元           | 人民幣千元           |
| 即期稅項：            |                 |                 |
| 中國企業所得稅（「企業所得稅」） | <u>5,537</u>    | <u>24,756</u>   |
| 於過往年度的撥備不足：      |                 |                 |
| 中國企業所得稅          | <u>5,165</u>    | <u>-</u>        |
| 遞延稅項：            |                 |                 |
| 本年度              | <u>(97,762)</u> | <u>(15,490)</u> |
|                  | <u>(87,060)</u> | <u>9,266</u>    |

由於本集團於年內並無於香港產生應課稅溢利，故於年內並無計提香港利得稅撥備（二零一九年：無）。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「企業所得稅法」）及《企業所得稅法實施條例》，中國附屬公司於年內的稅率為25%（二零一九年：25%）。

本公司若干附屬公司於二零二零年及二零一九年期間均可免繳中國所得稅。根據《企業所得稅法實施條例》及《財政部、國家稅務總局關於發佈享受企業所得稅優惠政策的農產品初加工範圍（試行）的通知》（財稅[2008]149號）中所載免繳企業所得稅的規定，以及《企業所得稅法實施條例》第八十六條的規定，農產品初加工所得免徵企業所得稅。此外，根據《企業所得稅法實施條例》相關規定，牲畜、家禽飼養項目收入亦免徵企業所得稅。據此，上述本集團若干附屬公司營運的收入於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度免徵企業所得稅。

## 9. 股息

|            | 截至十二月三十一日止年度   |          |
|------------|----------------|----------|
|            | 二零二零年          | 二零一九年    |
| 年內確認為分派的股息 | <u>573,394</u> | <u>-</u> |

於二零二零年六月，本公司向股東宣派截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息每股0.048港元（「港元」）（相當於人民幣0.044元），股息總額為187,296,000港元（相當於人民幣171,705,000元）。股息已於二零二零年七月派發。

於二零二零年八月，本公司向股東宣派截至二零二零年六月三十日止六個月中期股息每股0.118港元（相當於人民幣0.103元），股息總額為本公司股份溢價賬中的460,000,000港元（相當於人民幣401,689,000元）。股息已於二零二零年九月派發。

於報告期末後，本公司董事建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息每股0.206港元（相當於人民幣0.173元），股息總額為803,812,000港元（相當於人民幣674,237,000元）。該末期股息仍須待本公司的股東於二零二一年五月十二日舉行之本公司應屆股東週年大會上批准且須遵從開曼群島《公司法》之規定方可作實。連同二零二零年中期股息每股0.118港元，二零二零年全年股息為每股普通股0.324港元（相當於人民幣0.276元）（二零一九年：0.048港元），總額為1,263,812,000港元（相當於人民幣1,075,926,000元）（二零一九年：187,296,000港元（相當於人民幣171,705,000元））。

## 10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本盈利乃根據以下數據計算：

### 盈利

|                | 截至十二月三十一日止年度     |                  |
|----------------|------------------|------------------|
|                | 二零二零年<br>人民幣千元   | 二零一九年<br>人民幣千元   |
| 就計算每股基本盈利而言的盈利 |                  |                  |
| 本公司擁有人應佔年內溢利   | <u>3,995,124</u> | <u>1,573,727</u> |

### 股份數目

|                      | 截至十二月三十一日止年度     |                  |
|----------------------|------------------|------------------|
|                      | 二零二零年<br>人民幣千元   | 二零一九年<br>人民幣千元   |
| 就計算每股基本盈利而言的普通股加權平均數 | <u>3,901,998</u> | <u>3,901,998</u> |

本公司擁有人應佔每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔年內溢利人民幣3,995,124,000元（二零一九年：人民幣1,573,727,000元）計算。採用的分母與上文所述計算每股基本盈利的分母相同。

概無呈列二零二零年及二零一九年的每股攤薄盈利，原因是二零二零年及二零一九年並無任何已發行的潛在普通股股份。

## 11. 應收賬款

|             | 於十二月三十一日       |                |
|-------------|----------------|----------------|
|             | 二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
| 來自客戶合約的應收賬款 | 659,024        | 182,691        |
| 減：信貸虧損撥備    | <u>(380)</u>   | <u>(452)</u>   |
| 應收賬款總額      | <u>658,644</u> | <u>182,239</u> |

於報告期末應收賬款（以交付日期為基準及經扣減信貸虧損撥備）的賬齡分析如下：

|          | 於十二月三十一日       |                |
|----------|----------------|----------------|
|          | 二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
| 90天內     | 233,570        | 178,012        |
| 90天至180天 | 1,755          | 3,382          |
| 180天至1年  | 423,051        | 472            |
| 1年以上     | 268            | 373            |
|          | <u>658,644</u> | <u>182,239</u> |

於二零二零年十二月三十一日，計入本集團的應收賬款為總賬面值為人民幣2,118.3萬元的應收款項（二零一九年：人民幣1,363.1萬元），該等應收賬款於本報告日期已逾期。逾期的結餘中，人民幣69.4萬元（二零一九年：人民幣90.3萬元）已逾期90天或以上，且不被視為違約。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

## 12. 應付賬款及應付票據

應付賬款及應付票據的分析如下：

|      | 於十二月三十一日       |                |
|------|----------------|----------------|
|      | 二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
| 應付賬款 | 507,665        | 460,789        |
| 應付票據 | -              | 1,900          |
|      | <u>507,665</u> | <u>462,689</u> |

應付賬款為免息，信用期一般介乎15至60天。應付票據一般在180天內償還。

於報告期末，應付賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

|       | 於十二月三十一日       |                |
|-------|----------------|----------------|
|       | 二零二零年<br>人民幣千元 | 二零一九年<br>人民幣千元 |
| 1年以內  | 484,278        | 444,973        |
| 1年至2年 | 18,901         | 9,683          |
| 2年以上  | 4,486          | 6,133          |
|       | <u>507,665</u> | <u>460,789</u> |

## 管理層討論與分析

### 一、公司概況

#### 公司簡介

本公司為中糧集團有限公司（「中糧」）旗下的肉類業務平台，並於二零一六年十一月一日在香港聯合交易所有限公司主板上市（股票代號：1610）。

本公司主要業務包括：飼料生產、生豬養殖及屠宰分割、生鮮豬肉及肉製品生產、經銷與銷售，及肉類產品（包括豬肉、牛肉、禽肉及羊肉）進口分銷。作為中國領先的全產業鏈肉類企業，本公司把握行業轉型升級的機遇，在全國形成戰略性佈局，使生豬養殖和生鮮豬肉規模增長迅速；我們秉持「引領行業安全標準、保障國民肉食安全」的經營理念，向消費者提供高品質肉類產品，「家佳康」冷鮮豬肉、「萬威客」低溫肉製品在主要一線城市知名度不斷上升。

#### 分部業務簡介

##### 生豬養殖

生豬養殖分部包括飼料生產、種豬繁育及生豬飼養業務。本公司在吉林、內蒙、天津、河北、河南、江蘇、湖北等省市建有現代化生豬養殖基地及配套飼料廠，計劃進一步擴張生豬養殖產能。

##### 生鮮豬肉

生鮮豬肉分部包括生豬屠宰分割、生鮮豬肉的經銷及銷售，產品主要為冷鮮豬肉。本公司在江蘇、湖北擁有兩座現代化屠宰加工基地，並在吉林、內蒙建設新的屠宰加工基地。本公司大力開展品牌化運作，通過「家佳康」品牌覆蓋上海及長三角、北京、武漢等主要城市及地區的豬肉消費市場。

##### 肉製品

肉製品分部包括各類肉製品（主要為西式低溫肉製品）的生產、經銷及銷售。本公司在江蘇、湖北、廣東擁有三座現代化肉製品加工基地，通過「萬威客」、「家佳康」兩大品牌覆蓋國內主要一線城市的肉製品消費市場。

##### 肉類進口

肉類進口分部包括進口肉類產品（包括豬肉、牛肉、禽肉及羊肉）及副產品，並於國內分銷。本公司將進口原料與國內加工產能、大客戶服務相結合，向國內知名食品加工商、大型連鎖餐飲企業等提供高附加值產品。

## 二、市場概覽

### **全國生豬生產持續恢復，但仍存在缺口**

二零二零年，根據國家統計局數據，全國生豬出欄5.27億頭，同比降3.2%；豬肉產量4,113萬噸，同比降3.3%。生豬生產較正常年份仍存在缺口。

### **非洲豬瘟防控常態化**

二零二零年，我國非洲豬瘟疫情防控取得一定進展，但當前防控形勢依然複雜。由於傳播途徑較多、疫苗尚在研發，判斷疫情將呈現常態化趨勢，對企業的防控能力提出了較高要求，對規模化養殖企業來說，是挑戰也是機遇。

### **新冠肺炎疫情重塑消費習慣，品牌盒裝豬肉廣受青睞**

當前豬肉消費已經出現品牌化趨勢。新冠肺炎疫情爆發後，食品安全、品質和便利性愈發受到重視，家庭消費尤其是生鮮線上消費增長迅猛。品牌盒裝豬肉具備安全、新鮮、便捷的產品特質，在疫情背景下獲得更高的品牌溢價和忠誠度。

### **肉類進口量持續增長，但進口肉分銷受到新冠肺炎疫情衝擊**

二零二零年，我國豬肉進口量（不含副產品）439.2萬噸，同比增108.3%，約佔全國豬肉產量的10.7%；牛肉進口量（不含副產品）211.8萬噸，同比增27.7%，約佔全國牛肉產量的31.5%。

新冠肺炎疫情下，進口凍肉分銷受到多輪衝擊。年初疫情在國內爆發，導致春節後消費斷崖式下滑，進口凍肉價格下跌；同時，港口物流受阻、相關費用激增。而隨著疫情在海外全面爆發，進口冷鏈食品及其外包裝樣本檢測出新冠病毒核酸陽性，全國實施進口全面消殺等防控措施，再次導致進口凍肉銷售受阻、庫存貶值及港口費用激增。但目前未發現直接食用冷鏈食品引發的新冠肺炎感染。

### 三、經營業績

二零二零年，非洲豬瘟防控挑戰仍在持續，突發的新冠肺炎疫情又給本公司生產經營帶來巨大壓力。本公司迅速成立防疫工作領導小組，制定全方位防控措施。得益於全體員工的辛勤奉獻，各項業務運營穩定：生豬養殖業務實現非洲豬瘟的強有力控制，業績大幅增長，創歷史新高；生鮮豬肉業務在豬源緊張、需求低迷的挑戰下，優化產品和渠道結構，品牌業務發展穩健；肉製品業務餐飲渠道實現突破；但肉類進口業務連續承壓，本公司不斷降低庫存，盡量將新冠肺炎疫情衝擊降至最低。二零二零年十月，本公司正式更名為「中糧家佳康食品有限公司」，以增強公司名稱與品牌之間的聯繫，全面提升品牌認知度。

報告期內，本公司整體實現生物資產公允價值調整前的淨利潤人民幣29.10億元，同比增長679.4%。

#### 生豬養殖業務

##### 分部業績創新高，長期擴張目標明確

二零二零年，本公司生豬出欄量204.6萬頭，同比提高3.1%；商品大豬銷售均價人民幣32.33元／公斤，商品大豬出欄均重120公斤／頭；由於成本控制得力、出欄策略靈活，分部業績達人民幣38.77億元，頭均利潤處於行業領先水平。

本公司長期擴張目標明確，二零二零年克服疫情對工程建設進度的影響，年底生豬養殖產能已達546.9萬頭，年內部份在建產能將於二零二一年陸續完工。

##### 嚴控非洲豬瘟，加大激勵力度，養殖效率提升

本年度本公司加大了對非洲豬瘟的防控力度：硬件方面，建設高標準洗消烘乾房，增加飼料後熟化裝置，所有養殖場加裝空氣過濾設施，充分應用PCR檢測儀提高檢測頻率和覆蓋面；豬場管理方面，車輛經徹底洗消烘乾後對接固定豬場，人員嚴格執行場外及場內隔離方能進入生產區，所有物資經區域庫房集中消毒後由專車統一配送入場；組織保障方面，成立疫情防控專家組，統一制定防疫方案。

同時，本公司通過創新考核和激勵方式，充分調動生產人員的積極性和責任心：全面實施批次生產，運用批次生產結果提高考核的精準性；提高一線員工基薪，並增加批次績效獎金，及時激勵；對管理人員設置疫情防控、超額出欄、復產等重大專項獎勵，形成有競爭力的薪酬體系。

二零二零年，得益於以上措施，本公司出欄量回升趨勢明顯，養殖成本控制得力，養殖效率實現提升。

### *引種工作順利推進，保障出欄量增長*

年內本公司母豬存欄已達到設計產能規模，保障未來出欄量的增長。

本公司積極推進核心群引種計劃，二零二零年五月新引進1,500餘頭法國純種豬至吉林，為產能擴張提供優質種源保障。

### **生鮮豬肉業務**

#### *抗擊新冠肺炎疫情，全力保障肉類供應*

面對突如其來的新冠疫情，本公司成立駐鄂協調小組，率先推動武漢公司復工復產。疫情期間本公司通過五十多家門店為武漢市民供應鮮肉，榮獲武漢「全市疫情防控市場保供作出突出貢獻企業」等榮譽。全國三八紅旗集體的小包裝分割車間女工班組42名員工克服天氣寒冷、交通停運等困難，堅持奮戰一線，每人日均工作14小時，生產量達平日的2.4倍，連續打破建廠以來日產量紀錄。

#### *順應疫情下消費習慣變化，盒裝肉銷量爆發式增長*

二零二零年，行業豬源供應仍緊張，本公司生鮮豬肉銷量10.9萬噸，同比有所下降。

但本公司順應疫情期間消費習慣變化，加大電商和新零售渠道開拓力度，大力推廣品牌盒裝肉。報告期內電商渠道收入同比增長143.9%，品牌盒裝肉銷量同比增長32.2%達3,494.2萬盒，日均銷量突破9.5萬盒。品牌生鮮收入增長39.9%達人民幣14.37億元，品牌生鮮收入佔比同比提高6.9個百分點至38.9%。

## 加速區域產能匹配，助力品牌生鮮佈局

二零二零年，湖北黃岡100萬頭屠宰廠成功投產，吉林松原和內蒙赤峰100萬頭屠宰廠在建，各區域上下游產能進一步匹配，助力華中、華北品牌生鮮加速佈局。

## 持續強化品牌影響力，打造亞麻籽豬肉高端產品線

中糧家佳康作為國家體育總局訓練局授權的「體育·訓練局國家隊運動員備戰保障產品」，已連續多年為訓練局及多支國家隊、省級體育單位和運動隊供應安全、高品質的豬肉產品。二零二零年六月，中糧家佳康成為中國國家舉重隊肉類食品供應商，持續致力於打造冠軍品質肉類產品。

本公司自主研發盒裝亞麻籽豬肉系列產品，口感細嫩，肉質鮮美，受到普遍好評，已形成忠實的消費群體。經國家副食品質量監督檢驗中心檢測，中糧家佳康亞麻籽豬肉產品中的「 $\alpha$ -亞麻酸」含量是家佳康同類普通豬肉的6倍以上（「 $\alpha$ -亞麻酸」是人體無法自身合成的營養素，有助於孩子視力和大腦發育，有助於成年人降血脂、預防心血管疾病）。中糧家佳康牽頭制定團體標準《富 $\alpha$ -亞麻酸豬產品 亞麻籽豬產品》（標準號T/CMATB 1002-2020），於二零二零年底通過中國肉類協會審批發佈，標誌著中糧家佳康產品再升級，為消費者帶來更多安全、健康的肉食產品。

## 肉類進口業務

### 多措並舉，應對市場行情變化

在國內肉類供應偏緊的趨勢下，肉類進口分部銷量35.6萬噸，同比增99.1%；分部收入人民幣92.52億元，同比增78.8%。

受新冠肺炎疫情影響，進口冷鏈產品外包裝樣本檢出陽性，各地政府冷鏈管理趨嚴，需求被抑制、貨物流轉滯緩，全年進口凍肉行情發生較大波動，終端價格下降較多。本公司向上游供應商積極議價，降低了部份採購成本，同時提高背對背鎖單比例，嚴控行情波動風險。

## 四、財務回顧

### 整體業績

二零二零年，本集團營業收入為人民幣189.22億元，較二零一九年同期人民幣110.79億元上升人民幣78.43億元。在生物資產公允價值調整前，本集團淨利潤為人民幣29.10億元，較二零一九年同期人民幣3.73億元增加人民幣25.37億元。

### 收入

二零二零年，本集團營業收入為人民幣189.22億元，較二零一九年同期人民幣110.79億元上升70.8%，主要為肉類進口業務銷量同比提升99.1%；同時全年養殖業務商品大豬銷售均價為人民幣32.33元／公斤，同比提升100.1%。

### 毛利率

二零二零年，本集團毛利率在生物資產公允價值調整前為24.3%，同比上升15.4個百分點，主要為本年豬價保持高位，同時成本控制得力。

### 銷售及分銷支出／行政支出

二零二零年，本集團銷售及分銷支出、行政支出合計為人民幣9.34億元，較去年同期人民幣6.11億元增長52.9%，主要是本年業務規模擴大迅速，費用有所增加。

### 融資成本

二零二零年，本集團融資成本為人民幣1.56億元，較二零一九年下降人民幣606萬元。

### 其他收入、其他收益及虧損

二零二零年，本集團其他收入、其他收益及虧損合計為虧損人民幣6.94億元，較二零一九年同期下降人民幣8.58億元，主要為本年受新冠疫情影響，進口肉類行情發生較大波動，終端價格下降較多，進口業務計提存貨跌價。

## 年內溢利

基於上述各項原因，本集團於二零二零年錄得生物資產公允價值調整前盈利人民幣29.10億元，較二零一九年同期人民幣3.73億元相比增加人民幣25.37億元。

## 持有的重大投資、附屬公司的重大收購及出售

除本業績公告所披露者外，本集團於二零二零年概無持有其他重大投資或有關附屬公司的重大收購及出售。

## 主要財務比率

本集團於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日的財務比率載列如下：

|                         | 二零二零年<br>十二月三十一日 | 二零一九年<br>十二月三十一日 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| 股本回報率 <sup>(1)</sup>    | 51.1%            | 27.8%            |
| 資產回報率 <sup>(2)</sup>    | 21.9%            | 11.5%            |
| 利息覆蓋率 <sup>(3)</sup>    | 23.22倍           | 8.85倍            |
| 流動比率 <sup>(4)</sup>     | 1.05             | 1.01             |
| 淨債務對權益比率 <sup>(5)</sup> | 83.3%            | 117.0%           |

附註：

- (1) 等於年內溢利除以年初與年末權益總額的平均數再乘以100%。
- (2) 等於年內溢利除以期初與年末資產總值的平均數再乘以100%。
- (3) 等於年內除融資成本及所得稅開支前溢利除以該年度資本化利息加回融資成本再乘以100%。
- (4) 等於資產負債表日流動資產除以流動負債。
- (5) 等於資產負債表日計息銀行借貸及來自關聯方的貸款減現金及銀行結餘除以權益總額再乘以100%。

## 資本資源分析

### 流動性及財務政策

本集團秉持穩健的財務政策，對外致力於拓展融資渠道，加強融資能力建設，同時加強與銀行的合作，獲得充足授信，保證了資金流動性；對內實施盈餘資金集約管理，提高存貨和應收賬款周轉效率和現金流產生能力。本集團財務部定期及密切檢查整體現金及債務情況，基於融資成本及到期情況靈活安排融資計劃。

為使本集團更具效率地調配及運用資金，本集團透過中糧財務有限責任公司（「中糧財務」）訂立財務服務協議及委託貸款框架協議，同時在中國大陸使用資金池，以更有效的使用現金、降低本集團的平均借貸成本及加快本集團內公司間的結算服務。

本集團的若干附屬公司從事肉類進口業務或擁有外幣借款可能令我們承擔主要是與美元相關的匯率風險。我們密切關注匯率波動，適時採用貨幣遠期合約以對沖大部分匯率風險。

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有現金及銀行結餘約為人民幣4.17億元（二零一九年十二月三十一日：約人民幣6.30億元）。

我們於二零二零年十二月三十一日的流動比率為1.05（二零一九年十二月三十一日：1.01）。於二零二零年十二月三十一日，我們未動用銀行融資額度為人民幣98.45億元。

### *EBITDA及現金流量*

我們主要以經營活動所得現金、銀行借款以及股東出資等為營運提供資金。我們的現金需求主要與生產及經營活動、資本開支、償還到期負債、利息付款以及預料之外的現金需求有關。

二零二零年，本集團EBITDA（生物資產公允價值調整前）為人民幣34.97億元（二零一九年同期：人民幣9.29億元）。我們的經營活動所得現金為人民幣29.62億元（二零一九年同期：所用人民幣10.49億元）。我們的投資活動所用現金為人民幣17.22億元（二零一九年同期：所得人民幣419萬元），包括購買物業、廠房及設備人民幣17.13億元（二零一九年同期：人民幣9.66億元）。我們的融資活動所用現金為人民幣14.56億元（二零一九年同期：所得人民幣14.41億元）。總括而言，我們二零二零年的現金及銀行結餘減少淨額為人民幣2.14億元。

### *資本結構*

於二零二零年十二月三十一日，本公司之已發行股份總數保持不變，仍為3,901,998,323股股份。

於二零二零年十二月三十一日，本集團有計息銀行借貸約人民幣83.06億元（二零一九年十二月三十一日：約人民幣76.34億元）。銀行借貸按年利率介乎0.91%至4.36%（二零一九年十二月三十一日：介乎2.58%至4.99%）計息。大部分銀行借貸按固定利率計息。

計息銀行借貸的到期詳情分析如下：

| 單位：人民幣百萬元 | 二零二零年<br>十二月三十一日 | 二零一九年<br>十二月三十一日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 一年以內      | 8,134            | 6,301            |
| 一年至兩年     | 10               | 256              |
| 三年至五年     | 24               | 714              |
| 五年以上      | 138              | 363              |
| 總計        | <u>8,306</u>     | <u>7,634</u>     |

固定利率借款和浮動利率借款詳情分析如下：

| 單位：人民幣百萬元 | 二零二零年<br>十二月三十一日 | 二零一九年<br>十二月三十一日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 固定利率借款    | 8,084            | 5,801            |
| 浮動利率借款    | 222              | 1,833            |
| 總計        | <u>8,306</u>     | <u>7,634</u>     |

於二零二零年十二月三十一日，本集團有來自關聯方的貸款約人民幣0.97億元（二零一九年十二月三十一日：約人民幣2.05億元）。

於二零二零年十二月三十一日，本集團淨資產約為人民幣95.82億元（二零一九年十二月三十一日：約人民幣61.60億元），本集團淨債務<sup>1</sup>約為人民幣79.86億元（二零一九年十二月三十一日：約人民幣72.09億元）及淨債務對權益比率約為83.3%（二零一九年十二月三十一日：約117.0%）。

註：

1. 本集團淨債務指計息銀行借貸及來自關聯方的貸款減現金及銀行結餘。

#### 或有負債及資產抵押

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何重大或有負債。

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，本集團並無銀行借貸以本集團樓宇、土地使用權和定期存款作抵押。

## 資本開支

本集團資本開支主要用作建造生豬養殖場以及其他生產及配套設施。我們主要使用股東出資、借款及內部資金等方式支付資本開支。

二零二零年，本集團的資本開支為人民幣17.44億元（二零一九年同期：人民幣9.82億元）。下表載列所示年度我們的資本開支：

| 單位：人民幣百萬元   | 二零二零年        | 二零一九年      |
|-------------|--------------|------------|
| 就物業廠房及設施的付款 | 1,713        | 966        |
| 就使用權資產的付款   | 24           | 14         |
| 就其他無形資產的付款  | 7            | 2          |
| 合計          | <u>1,744</u> | <u>982</u> |

截至二零二零年十二月三十一日，我們的資本開支需求主要包括位於吉林省、內蒙古自治區生豬養殖場及屠宰廠及湖北省屠宰廠的建設。

## 資本承擔

本集團資本承擔主要與建造生豬養殖場、屠宰廠以及其他生產及配套設施相關。二零二零年十二月三十一日，本集團的資本承擔為人民幣6.33億元（二零一九年十二月三十一日：人民幣4.33億元）。

## 生物資產

本集團生物資產主要包括不同成長階段的商品豬及日後用作生產動物的種豬。於二零二零年十二月三十一日，我們共擁有能繁及後備種豬合計29.1萬頭，較二零一九年十二月三十一日的16.7萬頭增加73.9%。我們生物資產的公允價值於二零二零年十二月三十一日為人民幣41.26億元，而於二零一九年十二月三十一日則為人民幣19.25億元。我們的業績一直且預期將繼續受生物資產公允價值變動所影響。

我們的銷售成本會就生物資產的公允價值變動做出調整，其中公允價值收益會增加銷售成本而公允價值虧損會減少銷售成本，儘管該等調整的時間與有關收益或虧損的時間不一定相同。我們於各期間的銷售成本會就以下各項做出調整(i)該期間內生豬公允價值變動減銷售成本；及(ii)公允價值變動減於過往期間確認的生物資產銷售成本。

二零二零年及二零一九年同期，該等調整令我們的銷售成本分別增加人民幣44.20億元及增加人民幣8.98億元。此外，農產品收獲時的公允價值減銷售成本產生的收益為人民幣32.41億元（二零一九年同期：收益人民幣8.68億元）；生物資產公允價值變動減銷售成本產生的收益為人民幣22.93億元（二零一九年同期：收益人民幣11.79億元）。整體而言，當期生物公允價值調整對利潤的影響淨額為收益人民幣11.14億元，二零一九年同期為收益人民幣11.49億元。

## 五、人力資源

本集團持續經營業務於二零二零年十二月三十一日僱傭7,253名員工（二零一九年十二月三十一日：6,442名員工）。僱員的薪酬按工作性質、個人表現及市場趨勢而定。截至二零二零年十二月三十一日止年度的薪酬總額約為人民幣10.47億元（二零一九年：人民幣6.88億元）。

本集團於二零一五年三月二十七日採納一項股份獎勵計劃，以向董事及合資格僱員提供激勵。鼓勵他們致力提升本公司及其股份的價值而工作。於二零一七年三月二十七日，經與MIY Corporation、Promise Meat Investment II Ltd.、Baring Private Equity Asia V Holding (16) Limited、TLS Beta Pte. Ltd.及Shiny Joyful Limited協商一致，董事會批准修訂該股份獎勵計劃。有關詳情參閱招股章程及本公司日期為二零一七年三月二十七的公告。

本集團為公司僱員提供中國法律要求的基本社會保險及住房公積金。另外，我們亦鼓勵員工通過持續培訓課程、研討會及網上學習等培訓，藉此提升個人對事業的全面發展和知識技能，以發揮個人潛能。

## 六、重大風險及不確定性

本集團的業績及業務營運受到與本集團業務直接或間接相關的眾多風險及不明朗因素影響。本集團知悉的主要風險概述如下：

## 疫病風險

疫病風險是畜牧行業發展中面臨的主要風險。生豬養殖過程中發生的疫病主要有藍耳病、豬瘟、豬呼吸道病、豬流行性腹瀉、豬偽狂犬病、豬圓環病毒病等。二零二零年，非洲豬瘟疫情繼續在全國範圍內大面積發生。疫病的發生帶來的風險包括三類，一是疫病的發生將導致生豬的死亡，直接導致生豬產量的降低，給本公司帶來直接經濟損失；二是疫情會給豬場帶來巨大的防疫壓力，並增加本公司在防疫上的投入，且疫情會給豬場的生產帶來持續性的影響，淨化過程將使豬場的生產效率降低，經營成本提高，進而降低效益；三是疫病的大規模發生與流行，可能會導致大部份消費者心理恐慌，降低相關產品的總需求量，對生豬銷售帶來不利影響。對於疫病風險，本集團制定了《重大疫情防控激勵辦法》等制度，並細化了重大動物疫病防控預案，提升生物安全控制等級及能力，全面防控非洲豬瘟等重大動物疫病。

此外，二零二零年，全球發生了新型冠狀病毒肺炎疫情，新冠肺炎疫情帶來的風險主要如下：一是該疫病傳染性較強，可能對員工的身體健康和生命安全造成威脅；二是各類防疫及交通管控舉措可能對員工返崗、各類生產物資調運、產品的跨省（區）銷售造成影響，使本公司生產運營效率降低；三是新冠疫情常態化防控階段，可能造成餐飲、團膳渠道肉類需求下降，同時隨著全球疫情蔓延，進口冷鏈食品及其外包裝樣本可能被檢測出新冠病毒核酸陽性，對本公司肉類進口及肉類產品銷售產生不利影響；對於新冠肺炎疫情風險，本集團第一時間成立了防疫工作領導小組，結合疫情發展趨勢及國家政策，制定全方位的嚴格防控方案，全力保障員工安全、生產平穩、銷售順暢。

## 價格風險

價格風險是指採購、銷售價格的波動導致成本上升或利潤下降的損失。我們在一個高度分散且充滿競爭的行業經營，當中的主要原材料及成品均為商品並且有顯著的價格波動。在豬肉業務中，我們面臨商品價格波動的風險，包括中國的玉米及豆粕（為我們主要的飼料原料）、生豬及豬肉價格。在肉類進口業務中，我們面臨中國及海外市場上冷凍肉類產品（如豬肉、牛肉、禽肉、羊肉及羔羊肉）差價波動的風險。該等商品價格（尤其是生豬價格）的波動已經且預期會繼續對我們的盈利能力產生影響。商品價格通常隨市況（包括供需、疫病、政府政策及主要農牧區的天氣狀況）起伏。

## 食品安全風險

食品安全風險是指食品安全管理體系不完善、風險識別和評估機制不健全、食品安全管控措施和預警機制執行不到位等導致產品食品安全指標不合格，造成嚴重的顧客投訴、產品大規模召回和其他負面影響的風險。針對食品安全方面可能存在的風險，本集團持續完善食品安全管理體系，制定了《中糧肉食食品安全管理規定》、《中糧肉食食品安全責任制》、《中糧集團肉食產業鏈標準》、《中糧肉食食品安全禁令》等食品安全管理制度標準，制定明確的預警指標和底線指標。本集團組織開展食品安全培訓指導，定期進行食品安全監督檢查及監督抽檢，並對結果進行考核評價。各基層企業嚴格落實食品安全管理要求，積極防範食品安全風險。

## 匯率風險

本集團以人民幣收取大部份收益及以人民幣支付大部分開支，包括銷售貨品產生的成本及資本開支。然而，我們的若干附屬公司從事進口冷凍肉類產品或擁有外幣借款，可能令我們承擔匯率風險。我們以非人民幣貨幣計值的大部份銷售成本與肉類進口業務有關，並以美元計值。匯率風險於商業買賣交易或已確認資產或負債以我們有關附屬公司功能貨幣以外的貨幣計值時產生。我們主要承擔與美元及與美元掛鈎的港元有關的匯率風險。

本公司管理層關注對匯率風險的防範，並就外匯匯率及遠期價格與中糧財務及我們與之有業務關係的商業銀行及時溝通。我們訂立貨幣遠期合約以涵蓋我們於肉類進口業務的採購的大部份匯率風險，且根據外匯市況按月或半個月基準檢視合約，監控風險。此外，我們還根據市況就進口肉類採購價提前與國內客戶確定外匯匯率。我們還每週更新匯率風險及內部記錄，且在作出重大外匯決策（包括是否使用貨幣遠期合約控制我們的匯率風險）前，將進行敏感度分析及壓力測試。

## 安全生產風險

安全生產風險是指安全管理制度不健全或事故防範措施不到位，導致生產安全事故，造成企業財產損失、生產暫時中止或聲譽受損的風險。本集團制定《安全生產管理規定》、《生產安全事故管理辦法》及《生產安全事故綜合應急預案》等制度，以規範安全風險管理、預防事故發生。本集團制定了明確的預警指標和底線指標，組織各基層企業進行全面的危險源辨識、評價、分級並制定相應的管控措施，針對重大風險制定了專項風險防控措施；組織各基層企業完善檢查體系，定期組織安全檢查，確認風險的管控措施有效；定期進行監督檢查，對基層企業管理體系運行情況、風險管控情況進行評估，促進基層企業改進提升。

## 七、展望

二零二零年，面對雙重疫情挑戰，本公司苦練內功，狠抓執行，在複雜局面中牢牢把握了行業機遇。新的一年，本公司將著力推動以下工作：

第一，嚴控非洲豬瘟，保障出欄量增長，提升養殖效率，建立核心競爭優勢；

第二，加快養殖和生鮮產能建設步伐，完善全產業鏈佈局；

第三，繼續推動生鮮差異化、品牌化運作，重點加強亞麻籽豬肉的推廣，進一步升級產品定位；

第四，加強進口業務風險控制，提高鎖單比例，加快庫存周轉；持續推進工貿結合模式，提升進口業務客戶黏性；

第五，積極準備，利用期貨工具做好套期保值。

## 其他事項

### 遵守企業管治守則

本公司董事會及管理層致力於實現並維持高標準的企業管治，彼等認為此對保障本公司營運完整及維持投資者對本公司的信任而言至關重要。本公司管理層亦積極遵守中國、香港及國外企業管治的最新要求。董事會認為，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度一直遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則的守則條文。

### 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易標準守則（「標準守則」），作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向各董事作出具體查詢並獲各董事確認，其於截至二零二零年十二月三十一日止年度均已遵守標準守則規定的所有標準。

### 購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回其上市證券。

### 期後事項

於本公告日期，本集團並無須予披露的二零二零年十二月三十一日之後的重大期後事項。

### 末期股息

董事會建議從本公司股份儲備中的股份溢價撥資向股東派發二零二零年末期股息每股0.206港元（二零一九年末期股息每股0.048港元），總額約8.04億港元（二零一九年末期股息總額約1.87億港元）。連同二零二零年中期股息每股0.118港元，二零二零年全年每股股息為0.324港元。待股東於二零二一年五月十二日舉行之股東週年大會上批准後且遵從開曼群島《公司法》之規定，該末期股息預期將於二零二一年六月四日或前後派發予於二零二一年五月二十一日名列於本公司股東名冊的股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

為釐定有權出席股東週年大會的股東身份，本公司將於二零二一年五月七日至二零二一年五月十二日期間（首尾兩天包括在內）暫停辦理本公司股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，務請將所有已填妥的股份過戶文件連同有關股票，於二零二一年五月六日下午四時三十分前，送達本公司於香港之股份過戶登記分處，卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，辦理登記手續。

此外，為釐定有權收取末期股息的股東身份，本公司亦將於二零二一年五月十八日至二零二一年五月二十一日期間（首尾兩天包括在內）暫停辦理本公司股份過戶登記手續。為符合資格獲派二零二零年末期股息，務請將所有已填妥的股份過戶文件連同有關股票，於二零二一年五月十七日下午四時三十分前，送達本公司於香港之股份過戶登記分處，卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，辦理登記手續。

## 審閱年度業績

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審核，本業績公告以該等經本公司與核數師協定同意的財務報表為基準。本公司審核委員會已審閱本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核年度業績。

## 德勤•關黃陳方會計師行的工作範疇

本集團的核數師德勤•關黃陳方會計師行將初步公告中載列的有關本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註所載的數字與本集團本年度經審核綜合財務報表中所載列金額進行了核對。德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不屬於根據香港會計師公會頒佈的香港審核準則、香港審閱委聘準則或香港鑒證工作準則進行鑒證工作，因此德勤•關黃陳方會計師行未就初步公告發表任何鑒證意見。

## 發佈年度報告

本公司年度報告將於適當時候在本公司網站和香港交易及結算所有限公司披露易網站上發佈並寄發予本公司股東。

承董事會命  
中糧家佳康食品有限公司  
江國金  
主席兼執行董事

中國北京，二零二一年三月十八日

於本公告日期，董事會成員包括：董事會主席兼執行董事江國金先生，執行董事徐稼農先生，非執行董事楊紅女士、崔桂勇博士及周奇先生，獨立非執行董事傅廷美先生、李恆健先生及鞠建東博士。